



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

02
M



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Infraestrutura, Serviços Urbanos e Rurais e Transportes,
01.614.537/0001-04



Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



Equipe de Planejamento

Francisco de Assis Resplandes Gomes, Kalmax de Oliveira Reis



Problema Resumido

A frota da Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão enfrenta dificuldades operacionais e interrupções nos serviços públicos devido à falta de pneus e acessórios adequados para veículos, caminhões e máquinas, impactando negativamente na eficiência e na continuidade das atividades essenciais.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A frota de veículos, caminhões e máquinas da Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão tem enfrentado sérias dificuldades operacionais que comprometem a continuidade dos serviços públicos essenciais prestados à população. A ausência de pneus e acessórios adequados é um fator crítico que leva à interrupção das atividades administrativas e de suporte à infraestrutura local, resultando em impactos negativos na eficiência de serviços como coleta de lixo, manutenção de obras e transportes de emergência.

Neste contexto, é imperativo reconhecer que os veículos utilizados nos serviços municipais são fundamentais para a execução de ações que atendem diretamente ao bem-estar da comunidade. A falta de componentes adequados afeta não apenas a funcionalidade da frota, mas também pode levar ao aumento de custos com manutenções corretivas e prolongar o tempo de inatividade dos veículos, gerando atrasos em atividades indispensáveis à rotina administrativa das diversas secretarias.



03

Além disso, a parada frequente dos veículos por falta de pneus e acessórios coloca em risco a qualidade dos serviços oferecidos. Isso reflete na imagem da administração pública e na satisfação dos cidadãos, que dependem de uma gestão eficiente para o acesso a serviços básicos. Portanto, a reparação deste problema é um passo fundamental para garantir a eficácia nas operações da Prefeitura, assegurando que as demandas da população sejam atendidas com prontidão.

Em suma, a identificação precisa da demanda por pneus e acessórios é essencial para a normalização das operações da frota municipal. Este atendimento à necessidade se alinha aos interesses públicos, visto que impacta diretamente na qualidade de vida da população e na performance dos serviços prestados pela administração municipal.

REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A análise da frota da Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão aponta a necessidade urgente de uma contratação que vise suprir a ausência de pneus e acessórios adequados para veículos, caminhões e máquinas. A falta desses itens tem gerado dificuldades operacionais e interrupções nos serviços públicos essenciais. Diante disso, são definidos os seguintes requisitos que a solução contratada deverá atender:

1. Fornecimento de pneus novos, com padrão de qualidade equivalente ou superior ao especificado pelas montadoras dos veículos e máquinas da frota.
2. Disponibilidade de acessórios automotivos compatíveis e certificados para todos os tipos de veículos, caminhões e máquinas integrantes da frota municipal.
3. Pneus com classificação mínima de resistência ao rolamento (RR) e aderência em piso molhado (AA), conforme normas estabelecidas por entidades reguladoras.
4. Apresentação de faturas discriminadas que contemplem todos os produtos fornecidos e os serviços prestados, facilitando a auditoria e controle dos gastos.
5. Comprovação de origem dos pneus e acessórios, mediante apresentação de notas fiscais e certificados de qualidade emitidos por instituições reconhecidas.
6. Relação de todos os modelos de pneus e acessórios oferecidos, incluindo especificações técnicas detalhadas, para cada tipo de veículo e máquina da frota.

Estes requisitos visam assegurar que a contratação não apenas atenda às necessidades imediatas da frota, mas também contribua para a eficiência e continuidade dos serviços públicos essenciais.

SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

- Solução 1: Aquisição de Pneus e Acessórios Novos
- Vantagens:
 - Qualidade superior em relação a produtos usados, aumentando a segurança e eficiência dos



04
M

veículos.

- Garantia e suporte técnico do fabricante, reduzindo o risco de problemas operacionais.
- Maior durabilidade e melhor desempenho em condições adversas.
- Desvantagens:
 - Alto custo inicial de aquisição, impactando o orçamento municipal.
 - Possibilidade de longos prazos de entrega devido à demanda no mercado local ou regional.
 - Necessidade de um planejamento financeiro mais rigoroso para garantir a viabilidade.

- Solução 2: Locação de Pneus e Acessórios

- Vantagens:
 - Custo inicial reduzido, possibilitando um uso temporário sem grandes investimentos.
 - Flexibilidade na escolha de pneus adequados conforme a necessidade da frota em diferentes períodos.
 - Manutenção e troca frequentemente realizadas pelo fornecedor, minimizando responsabilidades administrativas.
- Desvantagens:
 - Custo total ao longo do tempo pode superar o valor da compra se a locação for mantida por períodos prolongados.
 - Dependência da empresa locadora para a disponibilidade e qualidade dos produtos.
 - Possíveis restrições contratuais que possam impactar adaptações ou trocas.

- Solução 3: Recondicionamento de Pneus Usados

- Vantagens:
 - Custo significativamente mais baixo em comparação à compra de pneus novos.
 - Sustentabilidade, reduzindo desperdícios e promovendo a economia circular.
 - Rapidez na implementação com fornecedores locais que oferecem serviços de recondicionamento.
- Desvantagens:
 - Qualidade e confiabilidade podem ser inferiores aos pneus novos, afetando a segurança e a eficiência operacional.
 - Menor durabilidade e maior necessidade de manutenções frequentes, gerando custos adicionais a longo prazo.
 - Risco de não atender às especificações técnicas exigidas para determinados veículos e maquinários.

- Solução 4: Parceria com Fornecedores Locais

- Vantagens:
 - Redução de prazos para fornecimento e implementação, devido à proximidade geográfica.
 - Estímulo à economia local, apoiando pequenos empresários e fortalecendo vínculos comunitários.
 - Melhor acompanhamento e suporte técnico direto, facilitando a resolução de problemas rapidamente.
- Desvantagens:
 - Potencial variação na qualidade dos pneus e acessórios, dependendo do fornecedor.
 - Limitações na oferta de marcas e modelos, podendo não atender completamente às necessidades específicas da frota.



05
57

- Dificuldades em garantir preços fixos e competitivos devido à menor escala de operação dos fornecedores locais.

Análise Comparativa:

- Custo: A aquisição de pneus novos é a opção mais cara inicialmente, enquanto o recondicionamento e a locação representariam os investimentos mais baixos. A parceria com fornecedores locais teria um custo médio, dependendo das condições negociadas.

- Qualidade: Pneus novos oferecem a melhor qualidade, seguidos pela locação, enquanto pneus reconicionados apresentam riscos quanto à durabilidade e segurança. A qualidade dos pneus de fornecedores locais pode variar significativamente.

- Flexibilidade: A locação oferece a maior flexibilidade na escolha de produtos conforme necessidades temporárias, seguida pela parceria com fornecedores locais. A aquisição e o recondicionamento limitam as opções mais restritivas.

- Adaptabilidade: A locação e a parceria são mais adaptáveis às mudanças nas necessidades da frota. A aquisição e recondicionamento têm menos capacidade de adaptação.

- Manutenção e Suporte: Pneus novos garantem o melhor suporte, enquanto locações incluem manutenção, podendo facilitar a operacionalidade. O recondicionamento pode resultar em maiores custos com manutenção. A parceria local depende da qualidade do fornecedor.

- Tempo de Implementação: A locação e o recondicionamento são mais rápidas em termos de implementação, enquanto a aquisição de novos pneus pode demandar tempo maior. A parceria tende a ser intermediária.

A escolha da solução dependerá das prioridades da Prefeitura em relação a custo, qualidade e condições específicas da operação da frota.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

Aspectos técnicos da escolha

A aquisição de pneus e acessórios novos para a frota da Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão representa uma solução técnica adequada para o problema identificado. Pneus de qualidade superior garantem melhor desempenho em diversas condições climáticas e de terreno, promovendo a segurança e estabilidade dos veículos, o que é essencial para o cumprimento das atividades essenciais da administração pública. Pneus adequados também contribuem para a eficiência do consumo de combustível, visto que um bom grip reduz o esforço necessário para movimentação dos veículos, refletindo diretamente na economia operacional.



Adicionalmente, a compatibilidade dos novos pneus com os diferentes tipos de veículos da frota incluindo caminhões, máquinas pesadas e veículos leves assegura que todos possam operar de forma integrada e eficiente. A facilidade de implementação dessa solução é outro ponto favorável, uma vez que a substituição dos pneus pode ser realizada rapidamente, minimizando o tempo de inatividade da frota e possibilitando o retorno imediato aos serviços públicos.

Benefícios operacionais

Os benefícios operacionais associados à aquisição de pneus e acessórios novos são diversos e impactantes. Primeiramente, pneus novos possuem menor taxa de falhas e desgastes, reduzindo dramaticamente a necessidade de manutenções corretivas emergenciais frequentemente associadas a componentes gastos ou danificados. Isso resulta em menores interrupções nas operações diárias e garante a continuidade dos serviços prestados à população.

Além disso, o suporte disponível pelos fornecedores de pneus oferece garantias e assistência na instalação, contribuindo para uma transição suave e sem complicações. Com a escolha de fornecedores confiáveis, a Prefeitura pode contar também com opções de escalabilidade, permitindo ajustes futuros na aquisição de mais pneus ou acessórios conforme a demanda crescente e as necessidades operacionais.

Vantagem econômica e custo-benefício

Ao considerar o custo-benefício da aquisição de pneus e acessórios novos, fica evidenciado que o investimento inicial se traduziu em economias significativas no longo prazo. Pneus novos apresentam maior durabilidade e resistência ao desgaste, resultando em menos substituições e redução dos custos de manutenção em geral. Essa economia não só reflete na diminuição das despesas operacionais, mas também no aumento na eficiência do serviço público executado pela prefeitura.

Adicionalmente, a melhoria na performance dos veículos impulsionada pela utilização de pneus adequados gera um retorno sobre o investimento através da eficiência no uso de combustíveis e menores custos relacionados a paralisações e reparos. Em termos sociais, essa decisão não é apenas uma escolha de viabilidade econômica, mas sim uma medida que afeta positivamente a qualidade dos serviços prestados aos cidadãos de Itinga do Maranhão, assegurando que os serviços essenciais continuem a fluir sem interrupções e com a devida qualidade. Assim, a Prefeitura Municipal demonstra um compromisso com a gestão eficaz dos recursos públicos, ressaltando a importância do planejamento estratégico nas aquisições que visam atender às demandas da comunidade.

1=
2=

QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO			
Lote 01			
Item	Descrição	Unidade	Quant.
1	0 - PNEU 175/70R14	Unidades	40,00



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE ITINGA DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA, SERVIÇOS
URBANOS E RURAIS E TRANSPORTES



2	0 - PROTETOR ARO 20	Unidades	136,00
3	0 - PNEU 12.4-24	Unidades	24,00
4	0 - CÂMARA DE AR 12.4-24	Unidades	24,00
5	0 - PNEU 18.4-30	Unidades	24,00
6	0 - CÂMARA DE AR 18.4-30	Unidades	24,00
7	0 - PNEU 14.9-24	Unidades	8,00
8	0 - CÂMARA DE AR 14.9-24	Unidades	8,00
9	0 - PNEU 18.4-34	Unidades	8,00
10	0 - CÂMARA DE AR 18.4-34	Unidades	8,00
11	0 - PNEU 12.5/80-18	Unidades	16,00
12	0 - CAMARA DE AR 12.5/80-18	Unidades	16,00
13	0 - PNEU 17.5-25	Unidades	16,00
14	0 - CÂMARA DE AR 17.5-25	Unidades	16,00
15	0 - PNEU 14.00-24	Unidades	36,00
16	0 - CÂMARA DE AR 14.00-24	Unidades	36,00
17	0 - PNEU 10.00-20 LISO	Unidades	12,00
18	0 - PNEU 10.00-20 BORRACHUDO	Unidades	24,00
19	0 - CÂMARA DE AR 10.00-20	Unidades	36,00
Valor Total			



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.

A contratação da aquisição de pneus e acessórios novos para a frota da Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão deve ser realizada por meio de uma única licitação, sendo adjudicada em lotes ou itens distintos. Essa abordagem permite que a prefeitura atenda à diversidade das necessidades operacionais da sua frota, considerando que diferentes veículos e máquinas requerem especificações de pneus e acessórios variados. O parcelamento em lotes possibilita uma melhor adequação às características e ao uso de cada veículo, garantindo que as particularidades sejam respeitadas e que a eficiência operacional não seja comprometida.

Além disso, o parcelamento por lotes pode potencializar a competitividade entre os fornecedores, resultando em propostas mais vantajosas tanto em termos de preço quanto de qualidade. Com essa metodologia, é possível selecionar os melhores produtos para cada categoria de veículo, o que contribui para a redução de custos a longo prazo e para a manutenção adequada da frota. Isso se alinha com a necessidade de eficiência nas execuções dos serviços públicos, evitando interrupções decorrentes da falta de materiais adequados.

Por fim, essa forma de contratação estimula um atendimento mais ágil às demandas emergenciais da frota, permitindo que a Prefeitura possa implementar ações corretivas rapidamente, conforme as necessidades que possam surgir no dia a dia dos serviços. O parcelamento em lotes, portanto, atende ao interesse público ao assegurar continuidade e qualidade nas operações essenciais, promovendo uma gestão pública mais eficiente e responsável.



08
M



RESULTADOS PRETENDIDOS

A aquisição de pneus e acessórios novos para a frota da Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão representa uma solução efetiva para os problemas operacionais enfrentados, resultando em significativa economicidade. A solução proposta não apenas garante a continuidade dos serviços públicos essenciais, mas também otimiza os custos relacionados à manutenção e ao funcionamento da frota. Pneus adequados e em bom estado aumentam a durabilidade dos veículos, reduzindo a frequência de paradas e a necessidade de reparos recorrentes, o que gera economia no longo prazo.

Além disso, a implementação dessa solução possibilita um melhor aproveitamento dos recursos humanos. Com a frota em boas condições, os motoristas poderão desempenhar suas funções de forma mais eficiente, evitando atrasos e interrupções no serviço. Isso maximiza o uso do tempo e as habilidades da equipe, promovendo uma gestão mais eficaz das atividades diárias.

Em termos de recursos materiais e financeiros, a aquisição de pneus e acessórios novos implica um investimento inicial que será compensado pela redução de custos futuros com manutenção e operação. Veículos com pneus adequados tendem a operar com maior eficiência de combustível, o que também se traduz em economia. Dessa forma, a contratação para essa solução resulta em um uso racional e planejado dos recursos financeiros disponíveis, resguardando o orçamento municipal e promovendo a melhoria da qualidade dos serviços prestados à comunidade.

Portanto, a escolha pela aquisição de pneus e acessórios novos não apenas atende às necessidades imediatas da frota, mas também contribui para a implementação de práticas sustentáveis de gestão pública, sempre com foco na economicidade e na otimização dos recursos.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

A análise das providências necessárias para a implementação eficaz da aquisição de pneus e acessórios novos pela Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão deve considerar diversos aspectos operacionais e estruturais. Primeiramente, é fundamental realizar um mapeamento detalhado da frota municipal, identificando as especificações técnicas dos pneus e acessórios requeridos para cada veículo, caminhão e máquina. Isso garantirá que os itens adquiridos atendam às necessidades específicas dos veículos em operação, evitando desperdícios e melhorando a eficiência na substituição.

Outra providência essencial envolve a elaboração de um cronograma de aquisição, alinhado com a demanda da frota para evitar a falta de pneus e garantir a continuidade dos serviços públicos. Este cronograma deve levar em conta o ciclo de vida e as condições de uso de cada veículo, planejando a aquisição de forma a não comprometer as operações diárias da administração municipal.



Adicionalmente, recomenda-se estabelecer parcerias com fornecedores locais ou regiões vizinhas, considerando a logística de entrega e a possibilidade de manutenção preventiva dos pneus adquiridos. A negociação de contratos com cláusulas de fornecimento contínuo pode facilitar o gerenciamento do estoque de pneus e reduzir custos ao assegurar um fluxo constante de atendimento à demanda.

Em relação à capacitação de servidores, Justifica-se a necessidade de treinamento específico para a equipe responsável pela gestão e fiscalização do contrato, visto que a aquisição de pneus e acessórios requer conhecimento técnico sobre especificidades de montagem e manutenção, além de controle de qualidade. Essa capacitação pode contribuir significativamente para garantir que os produtos atendam aos padrões exigidos, minimizando o risco de problemas operacionais futuros.

Por fim, a implementação de um sistema de monitoramento e avaliação dos resultados da aquisições deve ser considerada, possibilitando à administração pública acompanhar o desempenho dos pneus e acessórios adquiridos e fazendo ajustes conforme necessário. Esse acompanhamento contínuo permitirá a identificação de demandas futuras e uma utilização mais eficiente dos recursos públicos investidos.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A análise da necessidade de contratações correlatas e interdependentes para a solução escolhida, que é a aquisição de pneus e acessórios novos, revela que não há outras contratações necessárias que devem ser realizadas antes dessa ação. A razão para essa conclusão se baseia na natureza específica da demanda identificada, que se concentra exclusivamente na provisão de pneus e acessórios adequados para a frota da Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão.

A aquisição de pneus e acessórios novos atende diretamente à problemática mencionada, que são as dificuldades operacionais enfrentadas pela frota. A solução proposta guarda autonomia suficiente para resolver os entraves existentes, pois, ao garantir a disponibilidade de pneus e componentes essenciais, será possível restabelecer a eficiência e continuidade dos serviços públicos prestados.

Além disso, não se identificam necessidades de outras contratações em áreas como manutenção ou adequações prediais que seriam pré-condições para a execução da compra de pneus. A manutenção de veículos e máquinas deve ser realizada periodicamente, independentemente da contratação de novos pneus, e os acondicionamentos atualmente disponíveis nas instalações da Prefeitura são adequados para suportar essa nova aquisição.

Dessa forma, a aplicação da solução escolhida pode ser implementada de maneira direta, sem dependências técnicas ou operacionais que demandem contratações adicionais antes da sua efetivação. O foco em resolver a questão imediata da frota torna desnecessária qualquer antecipação de outras contratações correlatas. Portanto, a solução de aquisição de pneus e acessórios é autossuficiente e capaz de impactar positivamente os serviços sem a necessidade de precedências.



10



IMPACTOS AMBIENTAIS

A aquisição de pneus e acessórios novos para a frota da Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão pode gerar impactos ambientais que precisam ser cuidadosamente considerados, assim como medidas mitigadoras adequadas. Um dos principais impactos associados à compra e utilização dos pneus é a geração de resíduos sólidos. Pneus usados, se não descartados corretamente, podem contribuir para a poluição do solo e da água, além de serem um foco de proliferação de doenças vinculadas a vetores, como o mosquito da dengue.

Para mitigar esses impactos, é fundamental implementar um sistema de logística reversa que possibilite o recolhimento dos pneus inservíveis. A prefeitura pode estabelecer parcerias com empresas especializadas em reciclagem de pneus, garantindo que esses materiais sejam tratados de forma adequada após o uso. Além disso, a educação e conscientização dos motoristas e operadores sobre a importância do descarte correto desses itens são essenciais. Essa abordagem reduzirá a quantidade de resíduos enviados a aterros e promoverá a reciclagem, transformando-os em novos produtos, como asfalto ou artefatos de borracha.

Outro impacto ambiental relevante é o consumo excessivo de energia durante a fabricação e transporte dos pneus. A escolha por fornecedores que adotam práticas sustentáveis e eficientes na produção pode contribuir significativamente para a redução desse consumo. A análise do ciclo de vida dos pneus adquiridos deve priorizar aqueles fabricados com processos que utilizem menos energia e recursos naturais, minimizando assim a pegada ecológica da aquisição.

Finalmente, a eficiência energética pode ser ainda mais incentivada através da seleção de pneus que proporcionem melhor desempenho em termos de economia de combustível. Pneus com menor resistência ao rolamento não apenas ajudam a reduzir o consumo de energia dos veículos, mas também diminuem as emissões de gases de efeito estufa associadas ao transporte.

Em suma, ao planejar a aquisição de pneus e acessórios, a Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão deve considerar a implementação de um sistema eficiente de logística reversa para os pneus inservíveis, escolher fornecedores que adotem processos produtivos sustentáveis e optar por produtos que ofereçam eficiência energética. Essas ações poderão minimizar os impactos ambientais da contratação, promovendo uma gestão responsável e sustentável da frota municipal.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é PLENAMENTE VIÁVEL.

[Handwritten signature]



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE ITINGA DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA, SERVIÇOS
URBANOS E RURAIS E TRANSPORTES



Itinga do Maranhão - MA, 21 de Abril de 2025

Kalmax de Oliveira Reis

Kalmax de Oliveira Reis

Secretário Adjunto da Secretaria Municipal de Infraestrutura, Serviços Urbanos e Rurais e Transportes - SINFRA

Decreto nº 035/2025 - GAB



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITINGA DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA, SERVIÇOS URBANOS E RURAIS E TRANSPORTES

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Infraestrutura, Serviços Urbanos e Rurais e Transportes,
01.614.537/0001-04



Equipe de Planejamento

Francisco de Assis Resplandes Gomes, Kalmax de Oliveira Reis



Objeto Detalhado

REGISTRO DE PREÇO PARA FUTURA E EVENTUAL CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NO FORNECIMENTO DE PNEUS E ACESSÓRIOS NOVOS PARA ATENDER AS DEMANDAS DAS SECRETARIAS DE ITINGA DO MARANHÃO - MA

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES

PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias	10



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITINGA DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA, SERVIÇOS URBANOS E RURAIS E TRANSPORTES

indicam claramente essa possibilidade

13
M

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO

IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Qualidade Inferior dos Pneus e Acessórios Entregues

Etapas	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Alto	Média
Dano		
Recebimento de itens fora dos padrões exigidos, podendo comprometer a segurança da frota e gerar custos adicionais.		
Ações Preventivas		
Exigir certificações e comprovação de origem dos produtos no edital.		
Realizar inspeção detalhada dos itens na entrega, com apoio técnico especializado.		
Ações de Contingência		
Responsável		
Kalmax de Oliveira Reis		
Francisco de Assis Resplandes Gomes		
Responsável		



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITINGA DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA, SERVIÇOS URBANOS E RURAIS E TRANSPORTES

Rejeitar e solicitar substituição imediata dos itens que não atenderem às especificações.
Executar garantias contratuais e penalidades previstas por descumprimento dos requisitos.

Kalmax de Oliveira Reis

Kalmax de Oliveira Reis

Risco Médio - Falta de Participação de Fornecedores Qualificados

Etapa	Impacto	Probabilidade
Seleção do Fornecedor	Médio	Média
Dano		
Risco de fracasso ou deserto na licitação, atrasando a contratação e o atendimento das demandas das secretarias.		
Ações Preventivas		Responsável
Realizar pesquisa de mercado prévia para identificar fornecedores com potencial interesse.		Francisco de Assis Resplandes Gomes
Ajustar requisitos do edital para não restringir injustificadamente a competitividade.		Francisco de Assis Resplandes Gomes
Ações de Contingência		Responsável
Reabrir o processo licitatório com eventual revisão do termo de referência.		Francisco de Assis Resplandes Gomes
Fomentar a participação de fornecedores locais e regionais por meio de contatos e esclarecimentos.		Kalmax de Oliveira Reis

Risco Médio - Demora na Resposta a Solicitações do Fornecedor

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Médio	Média
Dano		
Atraso na entrega dos itens adquiridos e possíveis conflitos contratuais.		
Ações Preventivas		Responsável
Definir prazos de resposta para cada etapa do contato com fornecedores.		Kalmax de Oliveira Reis
Estabelecer canal oficial e exclusivo para tratativas contratuais.		Francisco de Assis Resplandes Gomes
Ações de Contingência		Responsável
Dar prioridade máxima à regularização de pendências comunicadas pelo fornecedor.		Kalmax de Oliveira Reis
Negociar prorrogação de prazos de entrega, se necessário, diante de atrasos internos.		Francisco de Assis Resplandes Gomes

ETP nº 3334/2025 - Aquisição de Pneus e Acessórios Novos

Itinga do Maranhão - MA, 21 de Abril de 2025

Kalmax de Oliveira Reis

Secretário Adjunto da Secretaria Municipal de Infraestrutura, Serviços Urbanos e Rurais e Transportes - SINFRA
Decreto nº 035/2025 - GAB