



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITINGA DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

SS
M

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Educação, 06.073.682/0001-49



Equipe de Planejamento

Dhaiany Patricia Bandeira de Carvalho, Ailza Maria Aranha da Silva



Objeto Detalhado

Solução 1: Contratação de Consultoria Especializada em Educação Vantagens:- Custo: Geralmente, a contratação de uma consultoria pode ser elevada, mas a expertise pode resultar em economias a longo prazo devido à otimização de recursos.- Qualidade: Consultorias especializadas possuem know-how consolidado e podem oferecer soluções personalizadas de alta qualidade para os programas educacionais.- Suporte: Normalmente oferecem suporte contínuo durante a implementação e a fase inicial de execução dos programas.- Tempo de Implementação: Dependendo da complexidade do projeto, o tempo de implementação pode variar, mas consultorias costumam ter processos eficientes.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES

PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2

Handwritten signature



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITINGA DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

12
M

Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO

	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
IMPACTO	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
		PROBABILIDADE				

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Blair

Risco Extremo - Subavaliação dos Custos

Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Muito Alto	Alta
Dano		



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITINGA DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

13
M

O custo final da consultoria pode exceder o orçamento disponível, levando a cortes em outras áreas ou ao abandono parcial do projeto.

Ações Preventivas

Realizar uma análise de mercado detalhada antes da contratação para estimar custos adequados

Responsável

Ailza Maria Aranha da Silva

Incluir cláusulas contratuais para controle de custos e revisão de escopo

Ailza Maria Aranha da Silva

Ações de Contingência

Reavaliar e, se necessário, renegociar os termos de contrato para ajustar o escopo e custos

Responsável

Ailza Maria Aranha da Silva

Identificar fontes de financiamento adicionais para cobrir os custos excedentes

Ailza Maria Aranha da Silva

Risco Alto - Dependência Excessiva da Consultoria

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Alto	Média

Dano
A organização pode se tornar excessivamente dependente do suporte da consultoria, atrasando o desenvolvimento de capacidades internas.

Ações Preventivas

Desenvolver planos de capacitação para a equipe interna durante o projeto

Responsável

Ailza Maria Aranha da Silva

Definir claramente os limites do suporte da consultoria no contrato

Ailza Maria Aranha da Silva

Ações de Contingência

Implementar um plano de transição claro, diminuindo gradualmente o suporte da consultoria

Responsável

Ailza Maria Aranha da Silva

Contratar serviços adicionais de treinamento para acelerar a capacitação interna

Ailza Maria Aranha da Silva

Risco Médio - Problemas de Alinhamento com Objetivos Educacionais

Etapa	Impacto	Probabilidade
Seleção do Fornecedor	Médio	Baixa

Dano
As soluções propostas podem não estar totalmente alinhadas com as metas educacionais locais, comprometendo o impacto esperado.

Ações Preventivas

Incluir uma fase de alinhamento estratégico no começo do projeto

Responsável

Ailza Maria Aranha da Silva

Escolher uma consultoria com experiência comprovada em contextos educacionais semelhantes

Ailza Maria Aranha da Silva

Ações de Contingência

Estabelecer um comitê de acompanhamento para garantir o alinhamento contínuo

Responsável

Ailza Maria Aranha da Silva

Rever e ajustar as soluções durante reuniões regulares de progresso

Ailza Maria Aranha da Silva

Ailza

ETP nº 0.1/2025 - Solução 1: Contratação de Consultoria Especializada em Educação Vantagens:- Custo: Geralmente, a contratação de uma consultoria pode ser elevada, mas a expertise pode resultar em economias a longo prazo devido à otimização de recursos.- Qualidade: Consultorias especializadas possuem know-how consolidado e podem oferecer soluções personalizadas de alta qualidade para os programas educacionais.-



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITINGA DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Suporte: Normalmente oferecem suporte contínuo durante a implementação e a fase inicial de execução dos programas.- Tempo de Implementação: Dependendo da complexidade do projeto, o tempo de implementação pode variar, mas consultorias costumam ter processos eficientes.

Itinga do Maranhão - MA, 21 de Janeiro de 2025

Dhainy Patricia Bandeira de Carvalho

Dhainy Patricia Bandeira de Carvalho

Secretária Municipal de Educação

Decreto nº 002/2025 - GAB