



02  
L

## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



### Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Administração, 01.614.537/0001-04



### Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



### Equipe de Planejamento

Nicolly Silva Queiroz, Bruna Natali Souza do Nascimento Mateus



### Problema Resumido

A Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão enfrenta dificuldades no fornecimento de vestimentas para atender as necessidades específicas dos servidores e da comunidade, impactando a eficiência dos serviços prestados.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



## DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão enfrenta a dificuldade no fornecimento adequado de vestimentas para atender necessidades específicas dos servidores públicos e da comunidade. Esta situação gera repercussões diretas na qualidade e eficiência dos serviços prestados à população, uma vez que a falta de uniformes apropriados pode comprometer a imagem institucional e a eficácia nas atividades diárias.

A ausência de vestimentas adequadas resulta em precariedade nas condições de trabalho dos servidores, impactando sua moral e motivação, o que por conseguinte influencia a produtividade e a prestação de serviços. Além disso, pode afetar a percepção da comunidade sobre a eficácia e organização da administração pública, prejudicando a relação entre a Prefeitura e os cidadãos.

É fundamental que a Prefeitura, no exercício de suas atividades, atenda às demandas reais expressas pela categoria de funcionários e pela sociedade. A aquisição de vestimentas apropriadas não deve ser encarada apenas como um gasto, mas sim como um investimento essencial para garantir o



03  
2

funcionamento eficiente e eficaz dos serviços municipais. Essa prática demonstra compromisso com as condições de trabalho dos servidores e promove a segurança e a dignidade necessárias ao desempenho de suas funções.

Dessa forma, atender à necessidade de fornecimento de vestimentas representa um passo significativo para o fortalecimento da administração pública local, refletindo em benefícios diretos à população, como a melhoria na prestação de serviços e a promoção de uma imagem institucional positiva. Por meio desse atendimento, busca-se alinhar as operações da Prefeitura aos princípios de eficiência, transparência e responsabilidade social exigidos pela administração pública.

### ☰ REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão, visando melhorar a eficiência na prestação de serviços e atender as necessidades dos servidores e da comunidade, propõe a contratação de fornecimento de vestimentas adequadas. Para garantir que a solução contratada atenda plenamente às necessidades, os requisitos a seguir foram elaborados com base nas demandas identificadas:

1. As vestimentas devem ser confeccionadas em material resistente e durável, adequado para o uso diário por servidores públicos, considerando as especificidades de cada função.
2. O fornecimento deve incluir um catálogo variado de tamanhos (P, M, G, GG e XG), garantindo que todos os servidores possam ser atendidos.
3. As vestimentas devem refletir a identidade institucional da Prefeitura, incluindo logotipo e cores oficiais, conforme orientação da Administração Municipal.
4. As peças devem ter características de conforto e adaptabilidade, permitindo liberdade de movimento para o desempenho das atividades laborais.
5. O prazo de entrega das vestimentas deve ser estabelecido em até 30 dias após a confirmação do pedido, de forma a atender rapidamente as demandas do serviço público.
6. As vestimentas devem ser laváveis à máquina, mantendo as características originais.
7. Os custos de transporte e eventuais taxas de entrega devem estar inclusos na proposta apresentada, sem custo adicional ao Município.

Esses requisitos visam assegurar uma seleção de propostas mais vantajosa e a efetividade na solução das necessidades da Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão.

*[Handwritten signature]*



04  
R

## SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

### Solução 1: Contratação de fornecedor local de vestimentas

#### Vantagens:

- Custo reduzido: A contratação de fornecedores locais pode resultar em menores custos de transporte e logística.
- Qualidade adaptada: Fornecedores locais podem ter melhor compreensão das necessidades específicas da região, proporcionando vestimentas mais adequadas.
- Suporte acessível: Maior facilidade na comunicação e resolução de problemas devido à proximidade geográfica.
- Geração de emprego local: Contribui para a economia da região ao fomentar o comércio local.

#### Desvantagens:

- Limitação de opções: O número de fornecedores locais pode ser restrito, o que pode afetar a variedade e qualidade dos materiais.
- Capacidade produtiva: Fornecedores locais podem ter dificuldades em atender grandes demandas rapidamente.
- Dependência de insumos regionais: A qualidade pode variar dependendo da disponibilidade e qualidade de insumos locais.

### Solução 2: Contratação de empresas de vestuário especializado

#### Vantagens:

- Variedade de produtos: Empresas especializadas oferecem uma gama diversificada de vestimentas adequadas a diferentes perfis de servidores e comunidades.
- Padrão de qualidade: Normas rigorosas de produção garantem maior controle de qualidade nos produtos fornecidos.
- Escalabilidade: Capacidade de atender grandes volumes de pedido em prazos específicos.

#### Desvantagens:

- Custo elevado: Empresas especializadas muitas vezes têm preços superiores devido à qualidade e variedade oferecida.
- Tempo de implementação: O processo de identificação e seleção pode ser demorado, impactando prazos de entrega.
- Distância geográfica: Dependendo da localização, o custo de transporte pode encarecer significativamente o processo.

### Solução 3: Desenvolvimento de vestimentas personalizadas através de parcerias com ateliês ou costureiras locais

#### Vantagens:

- Flexibilidade: Possibilidade de personalização total das vestimentas, levando em consideração as especificidades dos servidores e da comunidade.

*Handwritten signature*



- Apoio a pequenos produtores: Fomento à economia local através da valorização do trabalho artesanal.
- Menor prazo de adaptação: Ajustes e mudanças podem ser feitos rapidamente conforme a demanda.

Desvantagens:

- Custo variável: Dependente da complexidade das personalizações, podendo resultar em custos elevados ou imprevisíveis.
- Capacidade produtiva limitada: Ateliês podem não ter a capacidade de atender grandes volumes de forma rápida e eficiente.
- Qualidade inconsistente: A padronização e controle de qualidade podem ser desafiadores, dependendo da capacidade técnica do profissional envolvido.

Solução 4: Aquisição de vestimentas prontas de grandes redes de varejo

Vantagens:

- Custo competitivo: Compras em larga escala em grandes redes costumam apresentar preços mais baixos.
- Diversidade de modelos: Grande variedade de roupas disponíveis para escolha, atendendo diferentes necessidades.
- Prontidão: Visibilidade imediata de estoque, o que pode facilitar decisões rápidas e atender a demandas urgentes.

Desvantagens:

- Adequação limitada: Vestimentas oferecidas podem não atender 100% às necessidades específicas dos servidores ou da comunidade.
- Falta de personalização: Produtos prontos podem não ser apropriados em termos de tamanho, formato ou estilo.
- Desconexão com a realidade local: Redes de varejo podem não considerar características regionais importantes, resultando em adequação insatisfatória.

Análise comparativa das soluções:

1. Fornecedor local de vestimentas apresenta um bom equilíbrio entre custo e adaptabilidade, mas pode ter limitações em opções e capacidade produtiva.
2. Empresas de vestuário especializado oferecem alta qualidade e variedade, porém a um custo mais elevado e potencialmente longos prazos de implementação.
3. Desenvolvimento de vestimentas personalizadas oferece flexibilidade e apoio à economia local, mas os custos podem ser variáveis, além de possíveis desafios na padronização.
4. Aquisição de vestimentas de grandes redes apresenta o benefício de custo e diversidade, mas peca na personalização e na adequação específica às necessidades locais.

Considerando o problema apresentado, a melhor solução dependerá da priorização de fatores como custo, urgência e necessidades específicas da comunidade e servidores.

*Buy*



06  
2



## DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A escolha pela contratação de empresas de vestuário especializado para atender a demanda da Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão se justifica em diversos aspectos técnicos, operacionais e econômicos. Primeiramente, no que diz respeito aos aspectos técnicos, a seleção de fornecedores especializados no setor garante um padrão elevado de qualidade nas vestimentas, cuja adequação é fundamental para as funções exercidas pelos servidores municipais. As empresas que atuam nesse segmento possuem experiência na confecção de roupas que não apenas atendem às necessidades estéticas, mas também às exigências funcionais, como resistência ao desgaste, conforto e segurança.

Em termos de facilidade de implementação, as empresas especializadas geralmente oferecem soluções completas, que incluem desde o desenvolvimento do design até a entrega das vestimentas prontas, permitindo uma transição tranquila e eficiente na operação municipal. Isso minimiza interrupções nos serviços públicos e possibilita um rápido atendimento às necessidades dos servidores e da comunidade. Adicionalmente, essas empresas costumam dispor de sistemas logísticos eficientes, garantindo que os prazos de entrega sejam cumpridos e que eventuais reposições ou ajustes possam ser realizados de maneira célere.

Analisando a questão econômica, a escolha por fornecedores especializados traz um custo-benefício claramente favorável. Embora possa inicialmente parecer que a contratação de empresas especializadas tenha um custo mais elevado, ao longo do tempo, os investimentos se traduzem em economias significativas. Isso ocorre devido ao aumento da durabilidade e da qualidade das vestimentas, que diminuem a frequência de reposições e, conseqüentemente, os gastos com aquisição. Além disso, a eficiência proporcionada pelo uso de vestuário adequado contribui diretamente para a melhoria da qualidade do trabalho dos servidores, refletindo em serviços públicos mais eficazes e em maior satisfação da população. O retorno esperado em relação ao investimento é, portanto, substancial, tendo em vista que a efetividade dos serviços prestados gera impactos positivos diretos e indiretos na comunidade, corroborando o interesse público.

Em síntese, a escolha pela contratação de empresas especializadas no fornecimento de vestimentas atende de maneira precisa às necessidades detectadas pela Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão, oferecendo não apenas uma solução técnica adequada, mas também garantir o suporte operacional necessário e um retorno econômico vantajoso, alinhando-se aos objetivos de eficiência e eficácia na gestão pública.



## QUANTITATIVOS E VALORES

### ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO

#### Lote 01

Item	Descrição	Unidade	Quant.
1	0 - Abadás de malha - falcon - todo sublimado	UND	2.500,00



ESTADO DO MARANHÃO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE ITINGA DO MARANHÃO  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO



2	0 - Bandeira Dupla Face no tecido tactel ou oxford '130cm X 90cm Sublimado (Município, Estado e Nacional)	UND	50,00
3	0 - Bandeira sublimada - no tecido tactel ou oxford, tamanho '35cm X 30cm dupla face	UND	50,00
4	0 - Blusa social - tecido tricoline com elastano Manga longa feminina e/ou masculina - com a logo do municipio bordado no peito	UND	300,00
6	0 - Bone de Brim - com logo silcada do municipio	UND	400,00
8	0 - Calça Brim - com logo da Prefeitura	UND	100,00
9	0 - Calça social flare - Malha two way com elastano tamanho P, M e G	UND	100,00
11	0 - Camisa de Brim - manga longa com impressões frente e costa	UND	100,00
12	0 - Camisa malha pp - manga curta, tamanho P, M e G, GG sublimação (AMPLA CONCORRÊNCIA)	UND	4.000,00
13	0 - Camisa malha pv - manga curta, tamanho P, M, G e GG - Silkada (frente costa e mangas)	UND	2.000,00
14	0 - Camisa malha pp - manga longa com impressão frente e costa. Tamanho P, M e G.	UND	900,00
15	0 - Camisa polo de malha piquê, nos tamanhos P, M, G e GG manga curta, cores variadas, com logo do municipio bordado no peito (feminina e/ou masculina)	UND	900,00
16	0 - Camisa polo de malha pp com bolso - manga curta, nos tamanhos P, M, G e GG, cores variadas, sublimada frente, costa e mangas (feminina e/ou masculina)	UND	500,00
17	0 - Camisetas sublimadas Jogos Escolares e gincanas, em malha Poliester (marca Falcon) - Tamanhos: P, M e G	UND	1.000,00
21	0 - Colete Brim com: logo do municipio e faixa refletiva	UND	600,00
22	0 - Coletes para Futebol dupla fase, em malha poliester (marca Falcon) - (sublimados frente e verso)	UND	250,00
23	0 - tecido de cjita, tipo confeite Chita - cores variadas	METRO	400,00
24	0 - Conjuntos de Árbitros de Futebol, em malha poliester (marca Falcon) - sublimadas frente e verso - camisas com bolso na frente e shorts com bolsos	CONJUNTO	50,00
25	0 - Cortinas de vinil para janela - Tamanho 120 x 0,90 cm 'com trilho'	UND	30,00
26	0 - Equipagens para times de futebol com malha poliester (marca Falcon) - (22 camisas e 22 shortes) com sublimação (frente e verso) e gola com duas cores dos seus respectivos times.	UND	150,00
27	0 - Equipagens para times de handebol feminino, em malha poliester (marca Falcon) (14 camisas e 14 shortes) com sublimação (frente e verso) e gola com duas cores dos seus respectivos times.	UND	80,00
28	0 - Equipagens para times de vôlei feminino e/ou masculino, em malha poliester (marca Falcon) - (12 camisas e 12 shortes) com sublimação (frente e verso) e gola com duas cores dos seus respectivos times.	UND	80,00
29	0 - Equipes para os jogos escolares feminino e/ou masculino, em malha poliester (marca Falcon) - (15 Camisetas e 15 Shorts) - com sublimação (frente e verso) e gola com duas cores dos seus respectivos times	UND	80,00
37	0 - Rolo de 10 metros de malha cacharrel tensionado (tipo marca quatro k textil) cores variadas. (Branco, laranja, vermelho e verde bandeira)	ROLO	100,00

07  
2



38	0 - Tecido de Chita - 20% algodão e 80% poliéster	METRO	500,00
39	0 - TNT fino (cores variadas) Rolo de 50 metros	ROLO	20,00
40	0 - TNT grosso (cores variadas) Rolo de 50 metros	ROLO	8,00
<b>Valor Total</b>			

#### PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.

A escolha pela realização de uma única licitação, mas com a adjudicação das parcelas em lotes/itens distintos, se justifica pela natureza específica e variada das vestimentas a serem fornecidas, que atendem tanto servidores quanto a comunidade. Essa abordagem permite que a Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão contrate empresas especializadas com expertise para cada tipo de vestuário necessário, garantindo que os serviços sejam prestados com maior qualidade e adequação às necessidades específicas, ao mesmo tempo em que potencializa a competitividade e a seleção dos melhores fornecedores para cada item.

Além disso, o parcelamento por lotes oferece flexibilidade na gestão do contrato, facilitando a execução de entregas parciais conforme a demanda e evitando eventuais problemas de armazenamento e logística que poderiam ocorrer se uma única entrega fosse realizada. Isso possibilita um controle mais eficiente sobre o fornecimento e a implementação das vestimentas, permitindo que a Administração acompanhe e faça eventuais ajustes nas quantidades ou especificações necessárias ao longo do tempo, sempre buscando atender de maneira ágil as necessidades emergentes da administração pública.

Por fim, essa estratégia impacta positivamente o interesse público, pois assegura que os servidores e a comunidade estejam adequadamente equipados para desempenhar suas funções e atividades, resultando em um aumento na eficiência dos serviços prestados. Ao garantir a entrega pontual e adequada das vestimentas, a Prefeitura promove um ambiente de trabalho mais profissional e com condições dignas, refletindo diretamente na qualidade dos serviços públicos ofertados à população.

#### RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação de empresas de vestuário especializado pela Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão apresenta uma oportunidade clara de economicidade. Ao optar por fornecedores especializados, a Prefeitura poderá obter produtos de maior qualidade a preços competitivos, resultando em uma melhor relação custo-benefício. Isso se traduz em economias não apenas na aquisição das vestimentas, mas também na redução de custos com reposição e manutenção, visto que peças de qualidade superior tendem a ter maior durabilidade.

Em termos de recursos humanos, a solução proposta permitirá um melhor aproveitamento da mão de obra local. Os servidores públicos poderão desempenhar suas funções administrativas e operacionais



sem a preocupação de gerenciar questões relacionadas ao fornecimento inadequado de vestimentas. Com a entrega regular e adequada de uniformes, haverá também um aumento na moral e na motivação dos servidores, refletindo positivamente na eficiência do serviço público prestado à comunidade.

Adicionalmente, a utilização de empresas especializadas pode otimizar o uso de recursos materiais e financeiros. A Prefeitura poderá engajar parcerias com fornecedores que adotem práticas sustentáveis e eficientes na produção de vestuário, minimizando desperdícios. Além disso, a negociação de contratos em larga escala possibilitará melhores condições e preços mais acessíveis, contribuindo para a economia de recursos públicos e permitindo que o orçamento municipal seja direcionado a outras áreas essenciais.

Portanto, a adoção da contratação de vestuário especializado demonstrará um impacto positivo significativo, equilibrando a necessidade de atender os servidores e a comunidade com a exigência de responsabilidade fiscal. O resultado final será um serviço público mais eficaz e econômico, beneficiando tanto a gestão municipal quanto a população atendida.

### PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para a implementação eficaz da solução de contratação de empresas de vestuário especializado para atender às necessidades dos servidores e da comunidade da Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão, é necessário considerar uma série de providências operacionais e estruturais. Primeiramente, deve-se realizar um levantamento detalhado das necessidades específicas de vestimentas tanto para os servidores quanto para a comunidade, levando em conta as funções desempenhadas, a adequação ao ambiente laboral e as diferentes demandas sociais locais. Essa análise permitirá a definição precisa das especificações técnicas a serem incluídas no edital, garantindo que os produtos atendam às reais necessidades.

Outra providência essencial é a pesquisa de mercado para identificar fornecedores qualificados com capacidade técnica comprovada e experiência na confecção de vestuário especializado. Essa pesquisa deve considerar não apenas o preço, mas também a qualidade dos materiais utilizados, prazos de entrega e a reputação dos fornecedores. A seleção criteriosa dos fornecedores contribuirá para a eficiência e economia dos recursos públicos, evitando contratações inadequadas que possam gerar insatisfação ou retrabalho.

Adicionalmente, é recomendável a realização de uma avaliação de riscos relacionados à execução do contrato, identificando possíveis problemas que podem surgir durante o fornecimento das vestimentas, como atrasos na entrega ou não conformidade dos produtos. Essa etapa pode incluir a elaboração de um plano de contingência, que deverá ser seguido em caso de imprevistos, garantindo a continuidade do serviço público.

Por fim, mesmo que as contratações comuns não requeiram capacitação específica dos servidores, no contexto da contratação de vestuário especializado, pode se fazer necessário um treinamento para a equipe responsável pela fiscalização e gestão do contrato. Esse treinamento deve abordar aspectos



relacionados às especificidades dos produtos contratados, controle de qualidade e fiscalização efetiva da entrega, assegurando que os itens fornecidos atendam às normas estabelecidas no edital.

Essas providências são cruciais para garantir o sucesso da contratação de vestuário especializado e auxiliar a Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão na superação das dificuldades enfrentadas, promovendo maior eficiência na prestação dos serviços públicos.



### CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A análise realizada aponta que não há contratações correlatas e/ou interdependentes necessárias a serem realizadas antes da contratação de empresas de vestuário especializado para atender as demandas da Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão. A solução escolhida visa diretamente melhorar o fornecimento de vestimentas específicas para os servidores e a comunidade, abordando de forma eficiente a questão central enfrentada.

As necessidades de vestuário podem ser atendidas de maneira autônoma, sem a necessidade de aquisições ou serviços pré-existentes que dependam tecnicamente da contratação das empresas de vestuário. As peças de vestuário especializadas podem ser adquiridas através da empresa contratada, sem a exigência de outras intervenções, como por exemplo, adequações prediais, já que o estoque e a distribuição das vestimentas podem ser geridos dentro da normalidade operacional da prefeitura.

Adicionalmente, também não se faz necessária a realização de contratos de manutenção específicos relacionados ao vestuário, uma vez que as peças serão fornecidas com garantia e suporte da própria empresa contratada. Portanto, a contratação pretendida atende de forma direta a demanda existente, sem requerer quaisquer serviços ou produtos intermediários que poderiam impactar no prazo e na eficiência desse atendimento.

Em suma, a solução escolhida contempla de forma plena as necessidades de vestimentas, e as contratações correlatas e interdependentes adicionais não são pertinentes ou necessárias para viabilizar a proposta de contratação em análise. Assim, a implementação dessa contratação poderá ocorrer de maneira direta, promovendo melhorias significativas nos serviços prestados pela prefeitura sem a sobrecarga de processos e contratações adicionais.



### IMPACTOS AMBIENTAIS

A contratação de empresas de vestuário especializado para atender às necessidades da Prefeitura Municipal de Itinga do Maranhão pode gerar diversos impactos ambientais, os quais devem ser devidamente analisados e mitigados. Um dos principais impactos é a utilização de recursos naturais na produção de vestimentas, incluindo água, energia e matérias-primas como algodão e fibras sintéticas. A extração e o cultivo dessas matérias-primas podem levar à degradação do solo, ao consumo excessivo de água e ao uso de pesticidas, que afetam a biodiversidade local.



Para mitigar esses impactos, recomenda-se a priorização de fornecedores que adotem práticas sustentáveis em suas cadeias produtivas. Isso inclui a escolha de matérias-primas orgânicas ou recicladas, com certificações que garantam a origem responsável das fibras. Além disso, deve-se favorecer empresas que utilizem processos de baixo consumo energético, como tecnologias de produção mais eficientes ou fontes de energia renováveis em suas operações.

Outro impacto relevante é o descarte inadequado de vestimentas que não forem mais utilizadas. Através da implementação de medidas de logística reversa, pode-se estabelecer um sistema no qual as peças de vestuário desgastadas sejam retornadas aos fabricantes para reciclagem ou reaproveitamento. Essa prática não apenas reduz a quantidade de resíduos que vai para aterros, mas também diminui a necessidade de novas matérias-primas e os impactos associados à sua extração e processamento.

Além disso, é crucial que as vestimentas contratadas sejam projetadas levando em consideração a durabilidade e a possibilidade de reparo. Ao promover roupas de maior resistência, a frequência de troca diminui, reduzindo assim o impacto ambiental gerado tanto pela produção quanto pelo descarte frequente.

Adicionalmente, a eficiência energética na entrega e distribuição das vestimentas pode ser otimizada através da seleção de transportadoras que utilizem veículos com emissões reduzidas ou rotas que minimizem distâncias. Isso contribui para a redução da emissão de gases poluentes e do consumo de combustíveis fósseis.

Por fim, a promoção de campanhas de conscientização sobre o consumo consciente e a manutenção das vestimentas entre os servidores e a comunidade servirá para criar um ambiente favorável ao uso responsável e à valorização dos bens adquiridos, o que, em última análise, ajuda a preservar os recursos naturais e a minimizar os impactos ambientais.



## CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Itinga do Maranhão - MA, 17 de Janeiro de 2025.

*Bruna Natali S. N. Mateus*

Bruna Natali Souza do Nascimento Mateus

Assessora Especial